# 磋商方案

**一、企业概况；**

**二、施工总体方案：**包括但不限于①施工准备②施工方法③重点难点工程分析及解决措施④影响正常施工外在因素分析及对应预案等；

**三、进度计划：**包括但不限于①进度计划保证措施②施工进度计划横道图③工期保证措施等；

**四、质量保证措施：**包括但不限于①质量管理体系②确保质量的技术组织措施③施工质量控制措施④施工检测及工序交验方案等；

**五、资源配置计划：**包括但不限于①施工机械设备投入计划（附件3）②主要施工材料供应计划（附件4）③劳动力资源配置（附件5）等；

**六、安全施工措施：**包括但不限于①安全生产管理制度、安全生产教育②安全施工措施③安全应急预案等；

**七、文明施工措施：**包括但不限于①文明施工管理目标及技术措施②文明施工：现场管理、材料管理等；

**八、主要管理措施：**包括但不限于①成品保护措施②季节性施工措施③消防措施④环境保护措施等；

**九、保修方案：**包括但不限于①工程验收②维修措施③保修承诺等；

**十、项目经理及项目团队管理人员：**包括但不限于①项目管理机构图;②岗位安排及职责（项目副经理、技术负责人、合同商务负责人、专职安全生产管理人员、资料员、材料员、质量员等）（附件1、附件2）;③管理制度;④相应的协调措施等；

**十一、其他需要说明的事项**

**附1：拟投入本项目团队管理人员汇总表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 职务 | 姓名 | 职称 | 执业或职业资格证明 | | | | | 备注 |
| 证书名称 | 级别 | 证号 | 专业 | 养老保险 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

注:养老保险系指该人员是否在投标单位缴纳养老保险，填写是或否。

**附件2：主要项目管理人员简历表**

主要项目管理人员指项目副经理、技术负责人、合同商务负责人、专职安全生产管理人员、资料员、材料员、质量员等岗位人员。应附注册资格证书、身份证、职称证、学历证、养老保险复印件，专职安全生产管理人员应附安全生产考核合格证书，主要业绩须附合同协议书。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 岗位名称 |  | | |
| 姓名 |  | 年龄 |  |
| 性别 |  | 毕业学校 |  |
| 学历和专业 |  | 毕业时间 |  |
| 拥有的执业资格 |  | 专业职称 |  |
| 执业资格证书编号 |  | 工作年限 |  |
| 主要工作业绩 | | | |
| 项目名称 | 项目实施时间 | 在项目中职责和主要工作 | |
|  |  |  | |
|  |  |  | |
|  |  |  | |
|  |  |  | |

**附表3：拟投入本工程的主要施工设备表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 设备名称 | 型号规格 | 数量 | 国别产地 | 制造年份 | 额定功率（KW） | 生产能力 | 用于施工部位 | 备注 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |  |  | ... |
| ... |  |  |  |  |  |  |  |  | ... |
| ... |  |  |  |  |  |  |  |  | ... |

注：本表可按实际情况增加内容。

**附表4:拟投入本工程的施工材料清单表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 材料名称 | 规格型号 | 品牌 | 生产厂家 | 数量 | 单价（元） | 备注 |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  | ... |
| ... |  |  |  |  |  |  | ... |
| ... |  |  |  |  |  |  | ... |

注：本表可按实际情况增加内容。

**附表5:劳动力计划表**

单位：人

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 工种 | 按工程施工阶段投入劳动力情况 | | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

注：本表可按实际情况增加内容。