

2022-CS-011-02

甘泉县人民医院绩效改革 (二次)

政 府 采 购 合 同

采购单位：甘泉县人民医院

供货单位：广东知恩康龙管理研究与服务有限公司

确认单位：甘泉县政府采购中心

2022 年 7 月 8 日



编号: GZC2022-CS-011-02

政府采购合同书

采购人: 甘泉县人民医院

(以下简称甲方)

供应商: 广东知恩康龙管理研究与服务有限公司

(以下简称乙方)

根据《中华人民共和国政府采购法》、《中华人民共和国政府采购法实施条例》、《政府采购竞争性磋商采购方式管理暂行办法》等有关规定, 经县财政局批准, 通过甘泉县政府采购中心组织竞争性磋商采购活动, 确定乙方广东知恩康龙管理研究与服务有限公司为甘泉县人民医院绩效改革(二次)成交供应商。为了增强甲、乙双方责任感, 依据《中华人民共和国合同法》和政府采购政策规定, 经甲、乙双方充分协商特订立本合同以便共同遵守。

一、合同价款

合同总价: 人民币(大写): 伍拾伍万元整;

人民币(小写): 550,000.00 元, 即为成交价。

(一) 合同总价包括: 甘泉县人民医院绩效改革(二次)全部费用。(不含软件系统接口费)

(二) 合同总价一次性包死, 不受市场价格变化因素的影响

二、方式及付款方式

(一) 支付方式: 按项目进行分四次支付。

第一次付款: 双方签署合同后, 一周内, 甲方向乙方支付本项目费用总额的 40%。

第二次付款: 第二阶段成果提交, 经认可后一周内, 支付项目费用总额的 40%;



三次付款:
问题已调整完,
总额 10%;
第四次付款
行满六下

第三次付款：绩效工资分配方案试运行满三月且无障碍运行或出现的问题已调整完毕认可的，于上述条件达到后一周内再支付项目费总额 10%；

第四次付款：在项目总结确认、所有方案提交并经认可并顺利运行满六个月再支付本项目费用总额 10%。

(如遇节假日顺延)

(二) 结算方式：服务商向采购人提供合法有效税务票据，与采购人进行结算。

三、 咨询目的

在专业顾问了解医院咨询意图的基础上，对全院现有绩效管理情况进行充分调研(通过发放问卷、访谈和查看数据资料等形式进行)，对医院绩效管理的现状做出诊断，根据诊断情况建设优化绩效工资体系和综合绩效考核体系，使整个医院的绩效管理工作步入规范化、系统化的轨道。

四、 咨询内容

1. 成本效益及工作数量绩效核算机制建设。对科室经济成本效益进行核算，明确工作数量核算口径，建立医院绩效工资总体分配方案；指导和确定科室绩效工资二次分配方案。科室核算方案绩效分配方案的基础。绩效分配方案中包括各类人员的分配方法。一般为分为：核算科主任、护士长、医生、护士、职能中层以上、职能后勤等人群分配。为调动员工积极性，对可以量化工作量的科室，要求进行二次分配，公司对其提供指导意见。

2. 建立病种分值库。以国家有关 DIP 或 DRGs 分组方案为基础，建立符合医院实际的以规范疾病主要诊断、主手术等为基础的病种分



组，并测算病组绩效分值，建立“XXX 医院病种分值库”；

3. 建立包括岗位绩效、成本效益绩效、工作量绩效、病种绩效为基础的，信息化绩效分配机制。以病种分值库为基础，配套信息软件系统，重点突出不同疾病、不同技术难度、不同工作负荷医务人员劳动价值，充分体现“多劳多得、优绩优酬”，调动员工积极性。

五、 咨询阶段及产出成果

第一阶段：项目调研、诊断阶段

产出的咨询成果为：

1. “绩效管理诊断报告”

主要包括医院经营状况分析、医院绩效管理状况分析、人员配置现状、满意度调查分析、绩效改革建议、下阶段工作计划等；

2. 培训：“医院绩效管理现状调研汇报”

第二阶段：绩效工资分配方案设计阶段

产出的咨询成果为：

1. “医院绩效工资分配方案”、“ 医院病种分值库”

2. 培训：“绩效工资分配方案专题培训”

第三阶段：“二级分配方案”、“绩效信息化系统” “医院绩效考核（框架）”设计阶段

产出的咨询成果为：

“绩效考核方案（框架）”主要包括考核临床、医技、行政后勤等考核框架；“医院科室二级分配指导方案”

主要包括各科室二次分配指导意见、二次分配测算数据表等

3. 培训：“绩效考核”及“二次分配原则与方法”

第四阶段：方案实施和跟踪完善阶段



“院病种分值库”
、工作量绩效、病种分值、
基础、配套信息、
、负责医院、
、积极性。

对咨询方案的实施提供指导，对需要补充完善的进行补充

双方的权利与义务

1. 甲方的权利与义务

- (1) 要求乙方按照本合同规定按时推进项目所规定的各项工作，并确保质量；
- (3) 按要求向乙方提供为开展咨询所需要的材料和报表，并保证其真实、合法、有效；
- (4) 甲方项目负责人应协调与本项目有关的甲方科室与乙方之间进行友好的沟通与协作；
- (5) 为乙方到医院工作提供资料打印、复印等便利条件，为乙方顾问创造良好的工作环境；
- (6) 严格按合同所规定的期限和支付方式向乙方支付咨询费，如因乙方工作迟延，或未及时修正调整导致甲方付款迟延的，甲方不承担任何责任。

2. 乙方的权利与义务

- (1) 乙方应本着认真负责的工作态度和敬业精神，按时、保质、保量完成本项目；
- (2) 乙方人员在甲方工作场所内须遵守甲方有关的规章制度；
- (3) 在咨询服务范围内，应该本着“客户第一”的原则，按照甲方的需要开展咨询工作，配合甲方圆满完成项目确定的各项工作。

七、知识产权归属

乙方应保证本项目的投标技术、服务或其任何一部分不会产生因第三方提出侵犯其专利权、商标权或其他知识产权而引起的法律和经



商标权或其他知识产权
同项下所有文件均归甲方所有

甲方：甘泉县人民医院

法定代表人或委托人：

联系电话：



2022年7月8日

乙方：广东知恩康龙管理研究与服务有限公司

法定代表人或委托人：

[Signature]



联系电话：13929987326

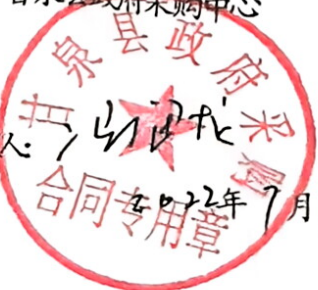
开户银行：中国建设银行股份有限公司

账号：44467401040005130

2022年7月8日

确认方：甘泉县政府采购中心

法人或委托代理人：



2022年7月8日

