

采购项目编号：SCZE2025-CS-1532/001（R）

北京中医药大学孙思邈医院绩效管理体系
方案设计和咨询服务项目合同

采购人：北京中医药大学孙思邈医院

供应商：广州易策企业管理咨询有限公司

2025 年 7 月

采购人：北京中医药大学孙思邈医院（以下简称甲方）

供应商：广州易策企业管理咨询有限公司（以下简称乙方）

根据《中华人民共和国民法典》等相关法律和北京中医药大学孙思邈医院绩效管理体系方案设计和咨询服务项目（项目编号 SCZE2025-CS-1532/001（R））的磋商及响应文件等有关规定，为确保甲方采购项目的顺利实施，甲、乙双方在平等自愿的原则下签订本合同，并共同遵守如下条款：

一、合同内容（标的、数量、质量等）：

乙方结合医院实际情况量身打造符合国家政策要求，并能有效促进医院高质量发展的绩效方案。具体采购需求如下：

1. 医院绩效管理诊断服务。
2. 总量预算，增量改革，进行绩效规划。
3. 医护分开核算、门诊病房分开核算、院科两级核算。
4. 向临床和医生倾斜，合理设置不同群体的绩效差距，以岗定绩。
5. 强化成本管控，优化收入结构方案。
6. 以预算为基础，结合 DRG 指标设计绩效方案。
 - 6-1 医、药、技人员绩效分配方案；
 - 6-2 护理人员绩效分配方案；
 - 6-3 党政、后勤人员绩效分配方案；
 - 6-4 专项绩效评价方案（如科研等专项绩效）；
 - 6-5 DRG 绩效指标设计方案。
7. 临床科室负责人、护士长绩效考核方案。
8. 科室二次分配指导方案。
9. 结合国考指标设计绩效考核方案。
10. 指导并协助方案实施、总结优化，确保预期效果实现。
11. 运行维护。

二、合同价款

1. 合同总价：大写：贰拾柒万伍仟元整人民币（小写：¥275000.00 元）
2. 合同总价包括：完成本项目的所有内容，包括但不限于人工费、培训费、交

通费、税金等所有费用。

3. 合同为固定总价合同，不受市场价变化的影响。

三、合同结算

1. 付款比例：

合同签订后 10 个工作日内支付合同总价款的 60%，即：¥165,000.00 元（壹拾陆万伍仟元整人民币），乙方完成本项目服务后，交付甲方后 10 个工作日内支付合同总价款的 30%，即：¥82,500.00（捌万贰仟伍佰元整人民币）；方案正式投入使用，相关成果文件全部移交甲方并经甲方验收合格后 30 日内支付合同总价款的 10%，即：¥27,500.00（贰万柒仟伍佰元整人民币）。

2. 结算方式：银行转账。

3、结算单位：由甲方负责结算，乙方开具合同总价数的全额发票交甲方。乙方延迟开具或递交发票，甲方不承担延迟付款的违约责任。

四、履行期限、服务地点及方式：

1. 履行期限：180 日历天

2. 地点：甲方指定地点（医院本部，不含分院和社区等）

五、技术服务

1. 对技术服务的要求：满足本次项目技术服务要求。

2. 技术资料：

2-1、医院绩效运营评估报告；

2-2、医院成本核算及重点成本管控方案；

2-3、医院绩效工资一次分配方案；

2-4、医院绩效工资二次分配指导意见和各科室二次绩效工资分配方案；

2-5、医院绩效考核管理实施方案；

2-6、医院绩效工资测算表；

2-7、项目运行总结报告。

3. 技术培训：

3-1、培训内容：

① 医院绩效运营评估报告解读培训一次（授课对象：中层及以上）；

② 医院绩效工资改革理念培训一次（授课对象：中层及以上）；

- ③ 医院成本核算及重点成本管控方案培训一次（授课对象：主任及护士长）；
- ④ 医院绩效工资一次方案专题讲解与培训一次（授课对象：主任及护士长）；
- ⑤ 科室二次分配辅导培训二次（授课对象：主任及护士长）；
- ⑥ 医院绩效考核辅导培训一次（授课对象：行后负责人）；
- ⑦ 总结报告解读培训一次（授课对象：中层及以上）；
- ⑧ 小范围辅导及沟通。

3-2、培训地点：北京中医药大学孙思邈医院

3-3、培训时间：合同签订后 180 天内完成。

3-4、培训人数：根据项目实施情况另行再定。

3-5、培训费用：参训人员的食宿费、资料费、培训场地费、耗材（包括水电费等）费等已包含在合同总价中，甲方不再另行支付。

4. 售后服务

4-1、售后服务期：项目试运行 3 个月后半半年。

4-2、售后服务期内提供免费的电话或远程咨询服务。

4-3、售后服务期结束后每年对医院进行 2 次远程项目回访，跟踪了解方案运行情况。

4-4、如果乙方在收到通知后两天内没有弥补缺陷，甲方可采取必要的补救措施，但其风险和费用将由乙方承担，甲方根据合同规定对乙方行使的其它权力不受影响。

六、验收

1. 乙方完成服务内容后向甲方提出验收申请，甲方接到乙方验收申请后七日内应当组织验收。项目成果达到预期效果，满足医院基本需求，但甲方未对乙方提供的项目成果进行验收或未出具书面的验收合格意见，仍然继续使用乙方提供的项目成果的，视为乙方提供的项目成果合格，如乙方提供的项目成果因合同内需求没有满足没有通过验收，乙方应在约定时间内整改，通过项目验收，出具使用验收证明。

2. 最终验收：最终验收结果作为付款依据，乙方填写验收单，并向甲方提交实施过程中的所有资料，以便甲方日后管理和维护。

3. 质保期满后：由乙方出具质保期运行质量报告，若存在质量问题，应按相应

规定协商处理。

4. 验收依据：

4-1、合同文本、合同附件、竞争性磋商文件、成交供应商的响应文件。

4-2、国内相应的标准、规范。

七、甲方权利和义务

1. 甲方委托乙方在合同约定的时间及内容完成以预算为基础、DRG 病种工作量为核心的绩效管理体系的设计、实施辅导工作。
2. 乙方所有调研操作文件，需经甲方审定认可后方可执行。
3. 为乙方提供咨询所需的基本工作条件和医院相关信息和数据。
4. 甲方按合同约定支付费用。
5. 甲方以评审通过并签字认可的方式确认方案（含输出文件）。对乙方提交的各单项方案，甲方应在乙方提交方案后一周内提出书面的反馈意见。
6. 甲方派出 1-2 名专人（对甲方运作了解之人员），配合乙方顾问师指导联系工作及收集资料。
7. 甲方在支付完项目费用后享有咨询成果的知识产权，未经甲方同意乙方不得以任何形式或载体公开本咨询成果。

八、乙方权利和义务

1. 派出咨询团队指导甲方进行绩效工资方案设计和实施。
2. 配合甲方确定绩效管理体系建设需求，根据合同约定的要求完成咨询服务。
3. 在方案和绩效测算结果确定后 3 个月内指导甲方进行绩效工资分配方案的实施，在实施过程中对实施情况进行评估和改进，最终通过甲方的项目验收。
4. 乙方在本合同期内或合同终止后，未征得甲方同意，不得泄露甲方本项目及本合同的有关技术、商务等资料；并应妥善做好甲方所提供的文件资料的保存、回收及保密工作。
5. 乙方向甲方提交报告/方案后，甲方付完全款后，与该报告/方案有关的一切权利归甲方所有，未经甲方同意，乙方不得为任何目的、以任何方式使用或准许他人使用该报告/方案。

九、违约责任

1. 按《中华人民共和国民法典》中的相关条款执行。

2、乙方履约延误

2-1、如乙方事先未征得甲方同意并得到甲方的谅解而单方面延迟执行合同，将按违约终止合同。

2-2、在履行合同过程中，如果乙方遇到可能妨碍按时提供服务的情况，应及时以书面形式将拖延的事实，可能拖延的期限和理由通知甲方。甲方在收到乙方通知后，应尽快对情况进行评价，并确定是否通过修改合同，酌情延长交货时间或对乙方加收误期赔偿金。每延误一周的赔偿费按合同金额的百分之零点五（0.5%）计收，直至提供服务为止。误期赔偿费的最高限额为合同价格的百分之五（5%）。一旦达到误期赔偿费的最高限额，甲方可终止合同。

3、违约终止合同：未按合同要求提供相应数量产品服务或不能满足技术要求以及不合格产品等违约行为，甲方会同监督机构有权终止合同，对乙方违约行为进行追究，乙方须退回甲方前期支付的费用，同时支付合同金额 5%的赔偿金，不足以弥补损失的，据实增加赔偿金额，并按政府采购法的有关规定进行相应的处罚。

4、本合同履行过程中，如因乙方违约，甲方提起诉讼的，乙方应当承担甲方为实现权利而产生的费用，包括但不限于诉讼费、律师费、鉴定费、评估费等费用。

十、合同组成

1. 成交通知书
2. 合同文件
3. 国家相关规范及标准
4. 竞争性磋商文件
5. 成交供应商的响应文件

十一、解决争议的方法

凡因本合同引起的或与本合同有关的争议，双方应友好协商解决。协商不成时，双方均同意采用以下第（ 1 ）种争议解决方式：

1. 甲、乙双方均同意向（甲方所在地人民法院）提起诉讼。
2. 甲、乙双方均同意向（仲裁委员会）提起仲裁。

十二、合同生效及其它

1. 合同未尽事宜、由甲、乙双方协商，作为合同补充，与原合同具有同等法律效力。

2. 本合同正本一式 8 份，甲方 6 份、乙方 2 份。

3. 本合同经双方法定代表人（或授权代表人）签字并加盖公章（或合同专用章）之日起生效。

4、生效时间：2025年8月7日

甲方名称（盖章）：北京中医药大学孙思邈医院

地址：陕西省铜川市新区长虹北路 26 号

法定代表人

或授权委托人（签字）

电话：0919-8181243

开户银行：中国银行铜川金谰路支行

账号：1028 9484 6734

乙方名称（盖章）：广州易策企业管理咨询有限公司

地址：广州市番禺区东环街番禺大道北555号
天安总部中心25号楼1005房

法定代表人

或授权委托人（签字）

电话：020-89637030

开户银行：中国工商银行股份有限公司广州广州大道支行

账号：3602 0722 0920 0805 430